

不合理を活かす経営

～ピンチへの備えは必要な無駄～

コロナ禍でも元気な“ものづくり企業”を中心にとりあげ、なぜ元気なのか、そのためにどのような準備をしてこられたのかについて、マーケティングとマネジメントの視点から整理してご紹介します。

世の中の常識に敢えて逆らう経営判断を見かけることが少なくありません。「売上の8割を占めていた事業から撤退した」、「業界常識を無視した加工方法にチャレンジした」、「採算が合わないと言われている仕事に敢えて取り組んだ」というような判断です。これらは決して合理的な経営判断とは言えません。ところが、敢えて不合理な判断による回り道をして、自社の強みを築き、振り返ってみると他社の追随を許さぬ強い企業となり、リーマンショックの時よりもコロナ禍のダメージを回避できている企業もあります。そのような不合理な判断をする経営者にお聞きすると「たまたま運がよかっただけ」とおっしゃることがよくあります。しかし、共通項も見えてきます。リーマンショックの後に、不合理な経営判断と企業業績の関係性についてデータを用いて分析してきましたが、コロナ禍にインタビューした企業にも当てはまるものが少なくありません。リーマンショックを乗り越えコロナ禍でも元気な中小企業の特徴を「必要な無駄」の視点から解説します。



【講師】 なかもり たかふみ 中森 孝文 氏

龍谷大学政策学部 教授

大学院 政策学研究科長

2004年 京都工芸繊維大学地域共同研究センター准教授

2009年 立命館大学経営学部 特別招聘准教授

2011年 龍谷大学 政策学部教授に就任

2021年 龍谷大学 大学院 政策学研究科長に就任

京都府「知恵の経営」評価委員会委員長

京都やましろ企業オンリーワン倶楽部「YMBA勉強会」講師など

日時 令和3年12月13日(月) 午後3時～5時

会場 宇治商工会議所 3階 大会議室 ※ZOOMでのオンライン受講可能

申込み TELまたはFAXにてお申込みください。
TEL▶0774-23-3101 FAX▶0774-24-6930

主催 宇治商工会議所中小企業相談所・工業部会

受講料 無料 **定員** 会場 30名

※会場では3つの密を避けるため、大きな会場で席の間隔をあけて受講いただきます。マスク着用での受講にご協力お願い致します。
緊急事態宣言が発動された場合は、オンライン受講のみとなります。

*faxは切らずに送信してください。

月 日 申込

「不合理を活かす経営～ピンチへの備えは必要な無駄～」受講申込書

事業所名		[TEL] [FAX]	受講者名	
所在地	〒 -			
受講方法	右記に丸をつけてください	・ 会場受講	※	・ オンライン受講
Email	※オンライン受講は email アドレス必須			

*ご記入いただいた個人情報は、セミナー運営以外の目的で使用することはありません。*3名以上のお申込みは本紙をコピーしてお使いください。