

2023年（令和5年）度

事業計画書
収支予算書

宇治商工会議所

令和5年度 宇治商工会議所事業計画

I 総括的概要

令和4年度は、長引く新型コロナウイルス感染症の影響に加え、歴史的な円安の急伸や、ロシアのウクライナ侵攻による資源の不足・価格高騰がさらなる世界経済の混乱をもたらし、中小企業においては、原材料やエネルギー等の急激な価格上昇が深刻な経営課題に浮上しています。また、政府系金融機関などの実質無利子・無担保融資（いわゆるゼロゼロ融資）の元金返済開始時期のピークも迫ってきており、過剰債務を抱える企業の中には、今後の経営がさらに厳しくなっていくことも予測されます。

一方、地域経済を支えてきた観光需要では、新型コロナの影響で停止していた外国人観光客受け入れが再開され、また国内観光客の需要喚起を図る全国旅行支援が昨年10月から開始され、この4月以降の延長も決定するなど、ようやく宇治の観光業界にも明るい兆しが見えてまいりました。

このような中、宇治商工会議所では、デジタル化による生産性向上や事業再構築等を通じた付加価値創出への挑戦を強力に後押しするとともに、市内事業者が持ち前の自己変革力を最大限発揮し成長するために必要となる“国内外での地域産品等の販路開拓”“福利厚生向上と経営安定を図る日商保険制度等の普及推進”“各種補助金・助成金等を活用した経営支援の強化”などの支援を事業者に寄り添って実施してまいります。また、適正な価格等による企業間取引で取引先との共存共栄で持続可能な関係構築を目指して日本商工会議所が推し進める“パートナーシップ構築宣言”の登録普及にも努めてまいります。

さらに、宇治市と連携して事業展開している産業支援拠点「宇治NEXT」では、宇治市産業戦略に基づき、“ものづくり系事業所の支援”“創業しやすい環境の提供やオープンイノベーションの促進”“経営者の高齢化・後継者不足を解消する円滑な事業承継”“多様な人材を確保するための雇用対策”“緊急時に中核事業を維持・継続するBCP計画の策定”など、各事業者が抱える様々な課題を解決するための取り組みを強力に推進してまいります。

宇治商工会議所では、今後も京都府、宇治市をはじめ、関係諸団体と有機的な連携を図るとともに、当事業計画の着実な推進に努め、宇治市産業の振興に取り組んでまいります。

Ⅱ 具 体 的 事 業

【1】ポストコロナ時代を見据え、新型コロナウイルス感染症や経済環境変化で甚大な影響を受けている中小企業が事業継続・売上回復するための各種支援事業の継続実施と強化

1. マル経融資などの金融あっせん支援の強化や、国・京都府・宇治市などの補助金・助成金の申請支援の強化など、市内事業所が“ポストコロナ時代”を見据えて取り組まれる事業を伴走支援するための経営相談体制の強化
2. 国・京都府・宇治市などが市内小規模事業者の売上回復支援のために行う販売促進事業への協力および、消費者の需要を喚起する販売促進事業の実施
 - ① 旅行需要や外食需要等の激減で、深刻な打撃を受けている観光業や飲食業を支援するため昨年・一昨年と実施した「プレミアム付きデジタルクーポン事業」の事業継続や、コロナ対策・資源価格高騰対策などの各種事業を実施するための関係機関への働きかけ
 - ② 京都府「ガイドライン推進宣言事業所ステッカー」事業の配布協力
3. コロナ禍で変化した消費者の購買行動や、BtoBにおけるオンラインを活用した商談等に対応する中小事業者への支援
4. 国内外からの来宇観光客を回復するために実施する事業内容等の検討および早期の事業実施
 - ① 大阪・関西万博などの国際的ビックイベントによる経済効果を地域に波及するための実施事業等の検討
 - ② 訪日インバウンド観光客が自国でも利用しているクレジットカード決済やQRコード決済などのキャッシュレス決済制度の普及促進と、各個店で導入された決済制度の観光客への周知徹底方法の検討
5. 原材料不足や資源価格の高騰などに影響を受ける中小事業者が、生産性向上のためにデジタル技術を用いて新たな価値を生み出す“DX（デジタルトランスフォーメーション）”情報の周知
6. ポストコロナ時代の市内事業者への経済対策および市民生活を守る事業を引き続いて推進するための国・京都府・宇治市への働きかけ

【2】産業支援拠点「宇治NEXT」を活用した地域経済の活気づくり推進事業

1. 「宇治市産業戦略」を有効に活用し、宇治市の強みを生かした産業振興を進めるとともに、地域活性化と雇用創出が見込める新たな事業所誘致および、既存事業所の支援施策の強化・推進
 - ① 経営課題や景況感、雇用状況等を聴き取り、実態を把握する「企業訪問」事業の継続実施
 - ② 次代を担う起業家の育成や、オープンイノベーションの促進を図るため、宇治市産業会館1階に設置した産業交流拠点「うじらぼ」での各種イベントおよびセミナーの継続実施
 - 1) 家業の後継者・後継者候補を対象に参加者同士・異業種間の交流を通じてネットワーク構築を図る“アトツギらぼ”の継続実施
 - 2) 市内ものづくり系事業所の成長および経済循環の拡大と広域的な活性化を目的に“宇治市ものづくりガイドブック”の継続発行
 - 3) 自然災害等で自社の操業が危機的状況下に置かれた場合に、重要な業務を継続できる方策を用意し、早期に事業を再開するための戦略である「BCP計画」を策定するためのセミナー等の継続実施
 - ③ 市内ものづくり系事業所の新たな販路を開拓するため、令和6年6月開催予定の「日本ものづくりワールド（機械要素技術展）」へ市内企業の合同出展を募るための支援事業の実施
 - ④ ものづくりの工房や工場をオープン化し、様々な人達の交流を促すことで新たなイノベーションを生み出す機会を提供する「デザインウィーク京都 in 宇治」の継続実施
 - ⑤ 京都府よろず支援拠点等と連携した専門家相談事業の継続実施
2. 恒常的に人手不足に直面している中小企業の人材確保に向けた雇用対策事業の実施
 - ① ものづくり系事業所の新たな人材採用ツールとして活用できる企業紹介動画の作成・配信と人材マッチングの促進
 - ② 地域中小企業の人材確保と若年者雇用を支援する「宇治市会社説明会」の継続実施

- ③ ものづくり系事業所の人材確保を支援する「宇治市ものづくり企業 合同企業説明会」の継続実施
 - ④ 市内事業所の雇用促進のため、全業種対象の合同企業説明会や、高校卒業予定者を対象とした「市内企業説明会」等の実施に向けた検討
3. 宇治市内での創業促進を図る起業家への支援
- ① 日本政策金融公庫・京都信用保証協会・宇治市と連携して、起業予定者への支援を行う「宇治チャレンジスクエア事業」の実施
 - ② 地域経済の活力を担う起業家を支援する「宇治市創業支援補助金」の活用など創業予定者への継続支援
 - ③ 宇治市と連携して起業家が集う交流会や創業予定者向けセミナーの実施
 - ④ 宇治市内での創業予定者等を“クラウドファンディング”のシステムを活用して応援する交流会型のイベント「宇治地域クラウド交流会」の継続開催
4. 地域の飲食店等の応援とまちの活性化を図る「宇治飯うまいもんチャンネル」事業の継続実施
5. 地域の未来を担う子ども達が、多様な働き方を選択し挑戦するための体験を提供する「宇治市子ども未来キャンパス」事業の継続実施

【3】組織強化対策・会員サービス事業

1. 宇治商工会議所 第28期地区委員大会の実施
2. 部会及び委員会活動の実施
3. 会員親睦・研修・健康増進事業の実施
4. 会員未加入事業所の加入促進
 - ① 商工会議所が行う各種事業の活用を促進するためのPR事業の実施
5. 青年部・女性会の組織強化と育成
6. 役員・議員等の視察・研修事業の検討と実施
7. 役員・議員、功労事業所、会員優良従業員に対する表彰
8. 会員相互の交流を深める同好会事業の実施
9. 商工会議所会館の利用促進

【4】意見・要望活動

1. 宇治市が行う商工業並びに都市基盤整備をはじめとする各種行政施策に対する意見・要望活動
 - ① 時局に応じた重点的な施策の推進
 - ② 中小企業振興対策
 - ③ 産業振興対策
 - ④ 地域整備・開発の推進
 - ⑤ 交通体系の整備
2. 府内8商工会議所と連携し、京都府が行う商工業並びに都市基盤整備をはじめとする各種行政施策に対する意見・要望活動
3. 日本商工会議所と連携し、政府等に対する政策提言活動

【5】中小・小規模企業支援対策

1. 中小企業応援隊による伴走型支援と各種補助金・助成金を活用した経営支援の強化
 - ① 経営革新・情報化・金融・税務・労働・取引等の個別相談支援事業
 - ② 金融・経営一体型支援体制強化事業を活用した専門家相談や補助金支援
 - ③ 中小企業知恵の経営ステップアップ事業補助金の活用支援

- ④ 事業再構築補助金の活用支援
 - ⑤ 中小企業生産性革命推進事業の各種補助金の活用支援
 - 1) 小規模事業者持続化補助金
 - 2) ものづくり補助金（ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金）
 - 3) IT導入補助金（サービス等生産性向上IT導入支援事業補助金）
 - 4) 事業承継・引継ぎ補助金
 - ⑥ 経営安定特別相談事業の継続実施
2. 中小企業経営力強化支援法に基づく国の認定経営革新等支援機関として実施する支援事業の強化
- ① 中小企業が金融支援を伴う経営改善を実施するときに重要となる経営改善計画の作成支援
 - ② 投資した設備の固定資産税が軽減される先端設備導入計画の作成支援
 - ③ 創業または経営多角化・事業転換などの新たな事業活動で利用できる日本政策金融公庫の“中小企業経営力強化資金”申請時の事業計画作成支援
 - ④ 事業承継や事業引継に関する相談・指導事業
3. 中小・小規模企業に対する金融支援の強化
- ① 小規模事業者経営改善資金融資（マル経融資）の貸付斡旋
 - ② 日本政策金融公庫との連携による特別相談会「一日公庫」の開催や定例金融相談会の実施
 - ③ 京都府の「中小企業応援隊サポート制度」の利用促進
4. 会員事業所の福利厚生の向上と経営の安定を図るため重要な共済制度及び日商保険制度の普及推進
- ① 労働保険事務組合へ事務代行を委託する組合員を増加するため加入勧奨の強化
 - ② 特定退職金共済をはじめとする各種共済制度の普及および加入勧奨の強化
 - ③ 商工会議所会員の経営リスクの担保する日商保険制度の普及および加入勧奨の強化
 - 1) 事業活動における賠償・事業休業・財物損壊リスクを総合的に補償する「ビジネス総合保険」
 - 2) 労災事故をそれに備える企業の賠償リスクに備える「業務災害補償プラン」
 - 3) 個人・法人の情報漏えいリスクに備える「情報漏えい賠償責任保険」
 - 4) 病気やケガによる休業時の所得減に備える「休業補償プラン」
 - 5) 海外展開をサポートする「中小企業海外PL保険」「輸出取引信用保険」「海外知財訴訟費用保険」
5. 本年10月に導入予定の「適格請求書等保存方式（インボイス方式）」に小規模企業が対応するため、セミナーや相談会開催などの支援対策の強化
6. “国民の健康寿命の延伸”に向けた取り組みの一つで、従業員等の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に実践する「健康経営」事業の推進と、経済産業省の“健康経営優良法人”の認定を会員事業所が受けるための各種支援の強化
7. 企業に妊娠・出産、子育てを理解する風土を醸成し、子育てしやすい職場をつくることで、人材確保の強化や社員定着率の向上につながる「子育て環境日本一に向けた職場づくり行動宣言」の啓蒙・周知
8. 持続可能で多様性と包摂性のある社会実現のために採択されたSDGsの17の目標の啓蒙・周知
9. 取引先と“共存共栄で持続可能な関係を構築する”ことを宣言し、その取り組みを実践することでSDGsの5つの目標も達成できる「パートナーシップ構築宣言」の啓蒙・周知
10. 小規模企業共済制度や経営セーフティ共済（中小企業倒産防止共済）制度の加入促進
11. 宇城久区域商工会議所・商工会広域連携事業の継続実施
- ① 経営経済動向調査及び賃金実態調査
 - ② 創業塾
 - ③ モノづくり系事業所・展示会等の視察研修および企業交流会
 - ④ 各種セミナー・講演会

【6】産業・地域振興対策

1. 地域産品等の販路開拓を支援する「地域産品販路開拓支援事業」の拡充実施
 - ① 米国や台湾、東南アジア地域への販路開拓のための商談会出展や高級スーパーでのフェアの開催
 - ② 地域産品インターネット通販サイト「京都宇治土産.com」事業の拡充実施
 - ③ 商業施設や地場イベントでの物産販売および首都圏での大規模展示会への出展
2. 地域活性化を支援する宇治市公認ご当地キャラ「チャチャ王国のおうじちやま」の普及と利用拡大
 - ① 東アジア地域等で展開される「おうじちやまショップ」を活用した地域物産販売と宇治観光PR
 - ② 宇治観光の魅力や地域物産をPRするため全国のイベント等への派遣
 - ③ キャラクターやロゴマークを活用した新商品の開発や販売の支援
3. 宇治茶の普及や茶業振興のための取り組みへの支援
 - ① 宇治茶普及促進条例に基づく宇治茶の消費拡大に向けた事業への協力支援
 - ② 宇治茶の海外展開に多大な影響をもたらす外国企業による商標出願登録申請等を防止するための各種対策への強力な支援
 - ③ 宇治茶の世界文化遺産登録に向けた取り組みへの協力支援
4. 第2期「宇治市観光振興計画」前期アクションプランに基づいたウィズコロナ・ポストコロナ社会における戦略的な観光施策の展開や関連事業の実施
 - ① 宇治川周辺の景観や豊かな自然環境を活かした天ヶ瀬ダム周辺の周遊観光の推進
 - ② 「源氏物語のまち」のブランド力強化と令和6年1月放送開始の大河ドラマ「光る君へ」と連携した取組の推進
 - ③ 農業やものづくりなどの地元産業と連携した体験型観光の創出
5. 本年9月に宇治市内で開催予定の文化庁の京都移転に伴う関連イベント実施に向けた協力支援
6. 本年10月に宇治市内で開催予定の「第25回 全国鶴飼サミット」開催へ向けた協力支援
7. 令和6年度の任天堂資料館(仮称)開館に伴う新たな周遊観光ルートの整備に向けた協力支援
8. 令和6年度以降に全線開通が予定されている新名神高速道路「城陽スマートIC」から宇治市中心部に至る新たな幹線道路整備について早期事業化に向けた取り組みへの協力
9. 消費者や生産者との接点を持つ商店街や業種団体等が、感染拡大対策を徹底して実施する販売促進キャンペーンや各種イベントなどの地域活性化事業への協力と支援
10. 諸事業に対する支援
 - ① 京都府山城総合運動公園で実施される“京都大作戦”などの集客イベントでの地域物産販売等の支援
 - ② 宇治市のご当地アニメ“響け！ユーフォニアム”関連事業に対する支援
 - ③ 各種イベント開催に対する後援

【7】技能・技術振興対策

1. 商工会議所パソコン教室の継続実施
2. 参加者規模等を検討し、受験者の感染防止対策を万全にした日本商工会議所が主催する各種技能検定試験の継続実施と受験者増に向けた取り組みの実施
 - ① 簿記検定試験
 - ② 珠算(段位・暗算を含む)検定試験
 - ③ リテールマーケティング(販売士)検定試験
 - ④ 日商PC検定試験(文書作成・データ活用・プレゼン資料作成)
3. “カラーコーディネーター検定試験”や“ビジネス実務法務検定試験”など、東京商工会議所が主催する各種技能検定試験の広報協力
4. 城南職業訓練協会及び京都能率協会が実施する各種講習会に対する支援

【8】情報発信事業

1. 所報「宇治商工会議所NEWS」発行による情報発信の充実・強化
 - ① 所報「宇治商工会議所NEWS」へのチラシ同封サービス事業
2. ホームページによる情報発信の充実・強化
 - ① 新型コロナウイルス感染症対策事業等の情報の発信
 - ② 「タウンマップ宇治」による会員企業情報の発信
 - ③ 「京都宇治土産.com」による地域産品情報の発信
3. SNSによる情報発信の充実・強化
 - ① 宇治商工会議所SNSによる各種事業等の情報発信
 - ② 産業支援拠点「宇治NEXT」SNSによる各種事業等の情報発信
 - ③ 宇治市公認のご当地キャラ「チャチャ王国のおうじちやま」SNSによる観光情報の発信
 - ④ 京都宇治ご当地グルメ「宇治茶漬け」SNSによる普及に向けた情報の発信
 - ⑤ 地元飲食店等を応援する「宇治飯うまいもんチャンネル」YouTubeによる情報の発信
4. 施策普及パンフレット等の発行

【9】環境・社会福祉事業

1. 安心安全な街づくりに関する啓発
2. 地球環境保全に関する啓発
3. 容器包装リサイクル法関連の受託業務の実施
4. 廃棄物の減量及び適正処理の周知
5. クリーン宇治運動の推進
6. 社会福祉活動に対する支援・協力

【10】受託事業

1. 宇治市産業会館管理運営事務
2. (一社) 宇治青年会議所運営事務
3. 宇治公衆衛生協会宇治支部運営事務
4. 槇島地区企業街づくり協議会運営事務
5. 宇治茶祭奉賛会運営事務
6. 宇治衣料同業会運営事務
7. 南京都珠算連盟運営事務
8. 宇治市造園協会運営事務
9. 宇治飲食喫茶組合運営事務